



## Kokoomuksen Naisten liitto r.y.

Toimintakertomus ja tilinpäätös ajalta  
1.1. - 31.12.2021

**Kokoomuksen Naisten liitto r.y.**

Töölönkatu 3 A

00100 Helsinki

Kotipaikka Helsinki

Y-tunnus 0213534-7

**Sisällys**

	Sivu
Toimintakertomus	3
Tuloslaskelma	14
Tase	15
Liitetiedot	17
Tilinpäätöksen allekirjoitus	18
Tilinpäätösmerkintä	18
Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista	19

Tämä tilinpäätös on säilytettävä 31.12.2031 asti.

Tilinpäätöksen on toteuttanut

Rantalainen Oy Helsinki



## **Kokoomuksen Naisten Liitto ry**

### **Toimintakertomus vuodelta 2021**

#### **Yleistä**

Kokoomuksen Naisten Liitto on 102-vuotinen poliittinen vaikuttaja ja kokoomuslaisten naisten muodostama valtakunnallinen järjestö. Toimimme naisten poliittisen osallistumisen vahvistamiseksi, mahdollisuuksien tasa-arvon edistämiseksi sekä poliittisena järjestötoiminnan kotina tuhansille naisille.

Kokoomusnaiset tarjoaa jäsenilleen vaikuttamisen mahdollisuuksia, korkealaatuista koulutusta sekä yhdessäoloa kokoomuslaisen arvomaailman äärellä ammentaen eväitä poliittiseen osallistumiseen, vaikuttamiseen ja arkeen eri-ikäisten naisten osaamisesta ja viisaudesta.

Kokoomusnaisten toiminnan painopiste on asiantunteva yhteiskunnallinen vaikuttaminen. Asiasisällöt ovat etusijalla Kokoomusnaisten toiminnassa. Kokoomuksen Naisten Liitto oli toimintavuonna aktiivinen ja asiantunteva toimija puolueen poliittisessa valmistelutyössä, kuntavaali- ja aluevaalitavoitteiden asettamisessa, Kokoomuksen puoluehallituksen, puoluevaltuuston ja eduskuntaryhmän päätöksenteossa sekä liiton tavoitteiden edistämisessä.

Poliittiset tavoitteemme etenivät vauhdilla ahkeran vaikuttamisen ja hyvän yhteistyön tuloksena. Perheasioiden ja työelämän mahdollisuuksien tasa-arvon lisäksi painotimme valtakunnan politiikassa erityisesti taloutta ja työllisyyden parantamista, sivistystä ja koulutusta, ympäristöteemoja sekä arjen turvallisuutta. Omalla toiminnallamme toimimme esiin, että naiset ovat vahvoja aivan kaikilla aloilla.

Kokoomusnaisia toimi jälleen toimintavuonna merkittävässä ja vaikuttavissa tehtävissä kansanedustajina, kuntapolitiikan keskeisillä paikoilla, puolueen ja eduskuntaryhmän merkittävässä tehtävissä sekä yritysmaailmassa.

Toimintavuotta 2021 varjosti globaalin pandemian COVID-19-infektio, eli koronaviruksen aiheuttama poikkeusolot. Kokoomusnaisten toiminta järjestettiin suurelta osin etäyhteyksillä. Kokoomusnaisten toimihenkilöt tekivät suositusten mukaisesti etätöitä. Liittohallituksen kokoukset pidettiin etäyhteyden avulla. Kokoomusnaisten vuoden päätapahtuma edustajakokous onnistuttiin järjestämään paikan päällä Seinäjoella koronarajoitusten helpottaessa hetkellisesti.

## Liittohallitus

Vuonna 2021 liiton johdossa jatkoi kaudelle 2020–2021 valittu liittohallitus. Liiton puheenjohtajana toimi kansanedustaja Saara-Sofia Sirén Varsinais-Suomesta. Liiton varapuheenjohtajina toimivat Larisa Arminen Kaakkois-Suomesta ja Raija Lummi Lapista.

Liittohallituksen muut jäsenet toimintavuonna olivat (varajäsenet suluissa):

Rimma Ahonen (Sari Strömsholm), Pirkanmaa  
Salla Mäkelä (Teresa Rautapää), Häme  
Raili Paavonen (Leila Saikkonen), Keski-Suomi  
Marju Sjösten (Pilvi-Sisko Godin), Satakunta  
Kristiina Tikkala (Sari Vilén), Uusimaa  
Jaana Urpilainen (Susanna Yli-Luukko), Pohjois-Pohjanmaa  
Heleena Uusi-Illikainen (Kati Seppälä), Savo-Karjala  
Nina Virto-Väisänen (Janina Haapaniemi), Helsinki  
Anna-Maija Renko (Kyllikki Anttila), Pohjanmaa

Liiton luottamustaloudenhoitajana toimi Minna Mustakallio-Sorvari.

Liiton pääsihteerinä ja liittohallituksen esittelijänä toimi pääsihteeri Niina Puikkonen (vanhempainvapaalla 26.3–31.12.2021). Liiton vastaavana pääsihteerinä toimi Maija Uusi-Oukari (22.3.-31.12.2021)

Toimintavuoden 2021 aikana Kokoomuksen Naisten Liitossa liittohallituksen alaisuudessa toimi vaalitoimikunta sekä jäsen- ja varainhankintatoimikunta. Vaalitoimikuntaa veti varapuheenjohtaja Larisa Arminen lokakuuhun asti. Lokakuusta 2021 lähtien Salla Mäkelä toimi vaalitoimikunnan vetäjänä. Jäsen- ja varainhankintatoimikuntaa puolestaan veti varapuheenjohtaja Raija Lummi.

Liittohallitus kokoontui vuoden 2021 aikana viisitoista (15) kertaa ja piti yhden (1) sähköpostikokouksen:

16.1.2021 Teams  
18.2.2021 Teams  
5.3.2021 Teams  
17.3.2021 Teams  
27.4.2021 Teams  
25.5.2021 Teams  
10.6.2021 Teams  
22.6.2021 Teams  
26.8.2021 Teams  
21.9.2021 Teams  
14.10.2021 Teams  
28.10.2021 Teams  
10.11.2021 Teams  
12.11.2021 Teams  
26.11.-2.12.2021 sähköpostikokous  
15.12.2021 Teams

## Liittokokous 12.11.2021

Kokoomuksen Naisten Liiton ylintä päätösvaltaa käyttää vuosittain kokoontuva liittokokous. Kokoomuksen Naisten Liiton sääntömääräinen liittokokous pidettiin hybridimenetelmällä Seinäjoella/etänä 12. marraskuuta. Liittokokouksessa päätettiin liiton toimintasuunnitelmasta ja talousarviosta vuodelle 2022 sekä vahvistettiin toimintakertomus ja tilinpäätös vuodelta 2020.

### **Edustajakokous 13.-14.11.2021**

Kokoomuksen Naisten Liiton edustajakokous kokoontui 13.-14.11.2021 Seinäjoelle päättämään liiton tulevien vuosien poliittisista tavoitteista ja luottamusjohtosta. Edustajakokoukseen osallistui yhteensä noin 120 naista ympäri Suomen. Tapahtuma oli pitkään odotettu jälleennäkeminen.

Edustajakokouksessa valittiin liitolle uusi puheenjohtaja ja kaksi varapuheenjohtajaa, sekä liittohallituksen jäsenet kaudelle 2022—2023. Kokoomusnaisten vetovoimasta ja siitä, että järjestö nähdään vaikuttavana toimijana poliittisten naisjärjestöjen joukossa ja Kokoomusyhteisössä kertoo se, että liiton johtotehtäviin oli runsaasti osaavia hakijoita. Liiton puheenjohtajaksi valittiin kansanedustaja Pihla Keto-Huovinen Mäntsälästä, sekä varapuheenjohtajiksi Satu Ylisiurua-Hemminki Seinäjoelta ja Salla Mäkelä Tampereelta.

Liittohallituksen varsinaisiksi jäseniksi vuosille 2022–2023 valittiin Leila Salonen Helsingistä, Salla Kasakkamäki Lahdesta, Kristine Myller Imatralta, Raili Paavonen Jyväskylästä, Jaana Kostainen Torniossa, Johanna Heiskala Ikaalisista, Pauliina Pasanen Vaasasta, Meri Kurtelius-Kuure Oulusta, Anu Sallinen Raumalta, Heleena Uusi-Ilkainen Joensuusta, Sari Vilén Tuusulasta ja Anu Aaltonen Salosta.

Liittohallituksen varajäsenet kaudella 2022–2023 ovat Anna Yli-Saunamäki, Laura Heikinheimo, Johanna Hasu, Kati Somiska, Saara Autto, Ulla Kaarina Mäkelä, Riitta Koivula, Susanna Yli-Luukko, Viliina Välimäki, Marjo Vallius-Hyttinen, Mirva Grann ja Camilla Elonen.

Edustajakokouksessa hyväksyttiin myös liiton poliittinen asiakirja Mahdollisuuksien maailma sekä edustajakokoukselle jätetyt aloitteet. Niillä linjataan Kokoomusnaisten yhteisiä tavoitteita ja toimintaa tulevina vuosina. Mahdollisuuksien maailma -asiakirjan valmisteluun osallistettiin jäsenistöä ennen edustajakokousta muun muassa kyselyiden ja useamman taustatilaisuuden voimin. Aloitteita edustajakokoukselle jätettiin yhteensä 24 kappaletta ja sääntömuutosaloitteita viisi kappaletta. Lisäksi kokouksessa käsiteltiin esitykset sääntömuutoksiksi.

### **Kokoomusnaisten toimihenkilöt**

Kokoomuksen Naisten Liitolla on kolme päätoimista työntekijää, pääsihteeri Niina Puikkonen, hallintosuunnittelija Laura Sviili, sekä viestintäkoordinaattori Aino-Kaisa Kaunisto. Lisäksi Kokoomuksen Naisten Liiton piirijärjestöillä työskenteli kuntavaalien ajan 12 järjestösihteeriä yhteispalkkauksella Kokoomuksen kanssa.

Pääsihteeri Niina Puikkonen oli vanhempainvapaalla 26.3.-31.12.2021. Hänen sijaisenaan vastaavana pääsihteerinä toimi Maija Uusi-Oukari. Aino-Kaisa Kaunisto oli vanhempainvapaalla 31.3.-31.12.2021. Hänen sijaisenaan toimi marraskuuhun 2021 asti Eelis Loikkanen.

### **Kuntavaalit**

Toimintavuonna järjestettiin kuntavaalit. Alun perin kuntavaalit oli tarkoitus järjestää huhtikuussa, mutta koronapandemian vuoksi ne pidettiin vasta kesäkuussa. Tämä osaltaan aiheutti muutoksia henkilöstössä ja kustannuksia Kokoomusnaisten toimintaan.

Kuntavaaleihin valmistautuessa vaalitavoitteisiin nostettiin Kokoomusnaisille tärkeitä teemoja. Kokoomusnaiset teki vaalityötä kaikkien kokoomuslaisten naisehdokkaiden puolesta ja tuki myös Kokoomus ry:n vaalityötä osallistumalla aktiivisesti vaaliohjelman ja vaalikampanjan suunnitteluun ja toteutukseen, sekä pyrki toiminnallaan vaikuttamaan vaalien äänestysaktiivisuuden lisäämiseen ja nostamaan naisehdokkaita ehdolle kuntavaaleihin.

Kokoomusnaisten nettisivut päivitettiin edellisenä vuonna kuntavaalien vuoksi. Uudistetuilla nettisivuilla esiteltiin myös kattavasti Kokoomusnaisten vaaliteemoja sekä julkaistiin Kuntavaalit 2021 -blogisarjassa eri alojen asiantuntijoiden ja ansioituneiden poliitikkojen blogikirjoituksia.

Kokoomus oli kuntavaalien selkeä voittaja ja sai äänistä 21,4 prosenttia. Kokoomus otti kuntavaaleissa ylivoimaisen vaalivoiton, mutta tuloksista löytyi myös muita hyviä uutisia. Sukupuolten tasa-arvo otti pienen askeleen eteenpäin, kun naisten osuus uusista valtuutetuista on nyt ensimmäistä kertaa 40 prosenttia. Merkillepantavaa oli, että naisten osuus valituista oli suurempi kuin naisten osuus ehdokkaista. Suomalaiset lisäsivät tasa-arvoa päätöksenteossa äänestämällä naisehdokkaita.

Tasa-arvon ja tasapainoisen päätöksenteon kannalta keskeistä oli, että politiikassa oli mukana erilaisia ihmisiä, erilaisella osaamisella ja erilaisista taustoista. Päätöksenteon moninaisuus lisääntyi ja yhteiskunta tuli edustetuksi mahdollisimman laajasti.

Nämä olivat Kokoomusnaisten keskeisiä viestejä kuntavaalien alla. Kokoomusnaisten kampanjassa korostettiin, että päättäjiksi tarvittiin erilaisia arjen asiantuntijoita. Nostettiin esille päätöksenteon epätasa-arvo ja kehoitettiin äänestämään erinomaisia Kokoomuksen naisehdokkaita. Viestinnässä muistutettiin, että äänestäminen on aina teko demokratian puolesta. Naisehdokkaan äänestäminen on samalla teko sukupuolten tasa-arvon puolesta.

Kuntavaalit blogisarja:

11.1.2021 Heljä Misukka, Koulu on kuntavaalien tärkein sana

22.1.2021 Salla Mäkelä, Laaja-alainen perusopetus

1.2.2021 Annu Ridanpää-Taittonen, Lähde rohkeasti vaikuttamaan

4.2.2021 Terhi Heinilä, Naisjärjestöjen 10 tasa-arvotekoa kuntiin

10.2.2021 Sofia Vikman, Ratkaisuja nuorten pahoinvointiin

15.2.2021 Annika Kokko, Uudistamalla kuntatalous kuntoon

22.2.2021 Paula Risikko, Ei anneta koronaviruksen pimentää näkökenttäämme

5.3.2021 Milla Bruneau, Työ ja kasvu – kuntien kohtalonkysymys

6.4.2021 Harri Kallio, Kaupungit ja kestävä kehitys

13.4.2021 Eija Ala-Toppari-Peltola, Perhekeskus – uudistuva lasten, nuorten ja perheiden palvelujen kokonaisuus

20.4.2021 Minna Karhunen, Kaiken takana on kunta

28.4.2021 Henna Virkkunen, Kuntapäättäjä luo elinvoimaa

**Aaluevaalit**

Toimintavuonna valmistauduttiin vuonna 2022 järjestettäviin aluevaaleihin. Kokoomusnaisille valmisteltiin syksyn 2021 aikana oma aluevaaliohjelma, jossa nostettiin esiin Kokoomusnaisten näkökulmasta tärkeitä aiheita. Kokoomusnaisten kärkiteemoiksi aluevaaleissa nostettiin palvelujen saavutettavuus, tieto- ja viestintäteknologian hyödyntäminen, kestävä terveydenhuolto sekä erillisten organisaation yhdistäminen toimivaksi kokonaisuudeksi. Kokoomusnaiset toimivat myös aktiivisesti naisten saamiseksi ehdolle aluevaaleissa.

### **Järjestötoiminta**

Järjestötoiminnan painopisteenä piirejä ohjattiin toiminnan aktivoimien kautta jäsenhankintaan. Piirijärjestöissä järjestettiin aktiivisesti erilaisia seminaareja, koulutus- ja keskustelutilaisuuksia sekä teemailtoja.

Kokoomuksen Naisten Liitto on soveltanut tulosperusteista kannustinjärjestelmää piiriavustuksia määriteltäessä. Piirijärjestöille on maksettu piiriavustusta, jonka pisteityksessä 50 % määräytyy piirin maksaneiden jäsenten perusteella, 30 % toiminnan aktiivisuuden perusteella ja 20 % oman varainhankinnan perusteella. Kriteerit kannustavat toiminnallisen ja tuloksellisen politiikan tekemiseen sekä Kokoomusnaisten jäsenmäärän, tunnettavuuden ja houkuttelevuuden kasvattamiseen.

Kokoomuksen Naisten Liiton järjestötoiminta pohjautui ympäri Suomen toimiviin aktiivisiin piirijärjestöihin, paikallisyhdistyksiin sekä aktiiviseen jäsenistöön. Jäsen- ja varainhankintatoimikunta lanseerasi vuonna 2020 ToimintaTiistai -konseptin. ToimintaTiistaiden tarkoituksena on madaltaa osallistumisen kynnyksiä ja toimia samalla jäsenhankinnan tukena. ToimintaTiistait ovat piirijärjestöjen järjestämiä kaikille avoimia puhetilaisuuksia ajankohtaisista aiheista. Näitä tilaisuuksia järjestivät useat piirijärjestöt vuonna 2021 sekä Facebookissa että Teamsin avulla.

Jäsenhankinnassa erityishuomio suunnattiin nuoriin naisiin. Jäsenhankintaa on vahvistettu vaikuttavalla sisällöllä, järjestötoiminnan kehittämisellä ja viestinnän tehostamisella, sekä näkyvyyteen panostamalla ja erilaisiin valtakunnallisiin tilaisuuksiin osallistumalla.

Syksyllä 2021 otettiin jäsenhankinnan osalta merkittäviä askeleita tekemällä piirikohtaiset katsaukset jäsentilanteeseen ja valmistelemalla liiton jäsenhankintastrategia. Piirikohtaiset tulokset jäsenkehityksestä käytiin syksyn aikana läpi kunkin piirin hallituksessa. Jäsenhankintastrategiaa valmisteltiin jäsenhankintatoimikunnassa koko syksyn ajan. Työ pohjasi Varsinais-Suomen Kokoomusnaisten menestyksekkääseen esimerkkiin jäsenhankinnassa. Liiton jäsenhankintastrategia hyväksyttiin liittohallituksessa joulukuussa 2021. Vuoden lopulla järjestettiin vielä liiton puheenjohtajapäivät, joiden keskeisenä teemana oli jäsenhankinta ja uuden strategian jalkauttaminen piireihin.

Toimintavuonna saatiin myös ensimmäisiä tuloksia kauden aikana tehdystä sinnikkästä työstä jäsenhankinnan eteen, sillä Kokoomusnaisten jäsenmäärä onnistuttiin vuoden 2021 aikana kääntämään kasvuun.

### **Kokoomuksen Naisten Liiton koulutustoiminta ja tapahtumat vuonna 2021:**

#### **Koulutustoiminta**

Kouluttaminen sekä koulutautuminen lisäävät jäsenistömme osaamista ja osallistumista.

Kokoomusnaisten koulutustoiminta muodosti keskeisen osan liiton toimintaa ja loi edellytykset organisaation tavoitteelliselle työskentelylle, kehittämiselle ja uudistumiselle. Koulutustilaisuuksia järjestettiin ympäri Suomen paikallisyhdistys- ja piiritasolla. Lisäksi Kokoomusnaiset järjesti viestintä- ja päättäjäkoulutusta yhdessä Kokoomuspuolueen ja Kansallisen Sivistysliiton kanssa.



Liiton oman koulutustarjonnan lisäksi jäsenistöä kannustettiin osallistumaan piirien ja Kansion tarjoamiin koulutuksiin. Liitto tekee tiivistä koulutusyhteistyötä Kokoomusnaisten Tulevaisuuskoulutuksen parissa Kansallisen Sivistysliiton ja Paasikivi-Opiston kanssa.

Tulevaisuuskoulutusta on haluttu uudistaa sen houkuttelevuuden lisäämiseksi, sekä vastaamaan yhä paremmin tämän päivän tarpeita. Kevään 2021 aikana liiton Tulevaisuuskoulutuksen päivittämiseksi valmisteltiin suunnitelma. Tulevaisuuskoulutuksen uudistamis- ja kehittämistyön käynnistämisestä päätettiin, mutta taloudellisista syistä johtuen seuraava Tulevaisuuskoulutus päätettiin siirtää alkamaan aikaisintaan keväällä 2022.

### **Tapahtumat vuonna 2021**

- 5.2.2021 Ehdokashankinta (Facebook-live)
- 16.2.2021 Saara-Sofia Sirénin ja Petteri Orpon keskustelutilaisuus (Facebook-live)
- 16.4.2021 Saara-Sofian virtuaalinen eduskuntavierailu, Teams
- 29.9.2021 Ideasta Edustajakokoukseen, perheiden hyvinvointi (Facebook-live)
- 5.10.2021 Ideasta Edustajakokoukseen, tasa-arvo (Facebook-live)
- 12.10.2021 Ideasta Edustajakokoukseen, kestävä talous (Facebook-live)
- 20.10.2021 Ideasta Edustajakokoukseen, sivistys ja koulutus (Facebook-live)
- 9.11.2021 Liiton johtotehtäviin ehdolle asettuneiden esittäytyminen (vain jäsenille tarjottu) Teams
- 13.-14.11.2021 Kokoomusnaisten Edustajakokous, Seinäjoki
- 18.11.2021 Saara-Sofian virtuaalinen eduskuntavierailu, Teams
- 8.12.2021 Kokoomusnaisten puheenjohtajapäivä (vain jäsenille tarjottu), Teams

### **Viestintä**

Kokoomuksen Naisten Liitto vaikuttaa aktiivisesti viestimällä. Kokoomusnaisten viestinnästä vastasi alkuvuodesta viestintäkoordinaattori Aino-Kaisa Kaunisto ja hänen jäätyänsä vanhempainvapaalle, sijaisena toiminut Eelis Loikkanen. Viestinnän avulla lisättiin liiton näkyvyyttä sekä tehtiin tunnetuksi liiton ja piirien toimintaa. Kokoomusnaisten viestintään kuului olennaisesti aktiivinen osallistuminen julkiseen keskusteluun.

Toimintavuoden tavoitteena oli viestiä Kokoomusnaisten toiminnasta, tavoitteista ja saavutuksista oikeille kohderyhmille, oikealla hetkellä ja oikeaa viestinnän välinettä käyttäen. Viestin välittämiseen käytettiin mahdollisimman monipuolisia ja kulloinkin tarkoituksenmukaisia viestinnän kanavia. Kokoomusnaisten viestintä oli suunnitelmallista ja saavutti laajan näkyvyyden.

Sosiaalista mediaa hyödynnettiin entistä paremmin Kokoomusnaisten poliittisten tavoitteiden eteenpäin viemisessä puheenjohtajan ja liittohallituksen blogien, mielipidekirjoitusten ja kannanottojen kautta. Sosiaaliseen mediaan ja liiton nettisivuille tuotettiin säännöllisesti uutta ja ajankohtaista sisältöä.

Viestinnän vaikuttavuuteen kiinnitettiin toimintavuonna erityistä huomiota. Sosiaalisen median kanavien seuraajamäärät ovat kasvaneet hyvin. Facebookista (2600 seuraajaa) on tullut liiton vakiintunut, laajan



yleisön tavoitettava viestintäkanava. Lisäksi viestinnässä on aktiivisesti käytetty Twitteriä (1455 seuraajaa) ja Instagramia (1067 seuraajaa). Liiton eri kanavissa tuotiin vahvasti esiin erilaisia kokoomusnaisia ympäri Suomen mm. esittelemällä jäsenistöä sekä julkaisemalla naiskansanedustajien ja europarlamentaarikkojen kirjoituksia.

Sisäistä tiedotusta yhdistyksiin ylläpidettiin eri sähköpostilistoin. Noin kerran kuukaudessa lähetettiin koko jäsenistölle sähköinen jäsenviesti, jossa puheenjohtajan tervehdyksen lisäksi kerrottiin ajankohtaisista asioista ja tapahtumista. Muutaman kerran vuodessa yhdistystoimijoita tiedotettiin ja muistutettiin ajankohtaisista asioista yhdistyspostilla. Kokoomusnaisten jäsenillä on oma suljettu Facebook-ryhmä, Kokoomusnaisten sisäpiiri, jossa jäsenemme voivat mm. jakaa tietoja tapahtumistaan ja keskustella turvallisessa ympäristössä poliittisista ajankohtaisista aiheista.

Kokoomusnaiset on tehnyt aktiivisesti yhteiskuntaa uudistavia avauksia ja Naisten Liiton puheenjohtaja, kansanedustaja Saara-Sofia Sirén on ollut usein esillä eri medioissa. Liitto otti muun muassa kantaa seuraavilla julkilausumilla ja tiedotteilla:

#### **Kannanotot ja julkilausumat:**

##### **Liittohallituksen kannanotot:**

- 16.1.2021 Demokratiaa on puolustettava joka päivä
- 18.2.2021 Tyttöjä ja naisia rohkaistava matemaattis-luonnontieteellisten aineiden opiskeluun
- 17.3.2021 Naisten paikka on päätöksenteon huipulla
- 27.4.2021 Hallituksen sote-uudistus on väärä lääke Suomen tulevaisuuden ongelmiin
- 25.5.2021 Tee tasa-arvoteko – äänestä naista kuntavaaleissa
- 22.6.2021 Naiset onnistuivat kuntavaaleissa — tuloksen näyttävä luottamuspaikoissa
- 26.8.2021 Suomen on oltava aktiivinen ilmastovaikuttaja
- 21.9.2021 Peliongelmiin hoitoon on laadittava Käypä hoito -suositus
- 14.10.2021 Kela-korvausten leikkaaminen on askel väärään suuntaan
- 28.10.2021 Pakkoavioliitto kriminalisoitava
- 14.11.2021 Järeämpiä keinoja yrityksille työllistämiseen, edustajakokouskannanotto
- 15.12.2021 Translain uudistus pitkälti ylijällä – hallituksen kiirehdittävä esitystä

##### **Kokoomusnaisten puheenjohtajan blogi:**

- 28.1.2021 Puolan aborttilain tiukennus on ihmisoikeusloukkaus
- 8.2.2021 Perhevapaat eivät saa olla syy eriarvoistumiselle
- 8.3.2021 Tasa-arvo tehdään yhdessä
- 19.3.2021 Vanhoja ja uusia tasa-arvon epäkohtia
- 12.4.2021 Terapiatakuun aika on nyt -mielenterveyden kriisiin tartuttava puoliväliriihessä
- 23.4.2021 Täsmäratkaisuja nopeampaan hoitoon pääsyyn
- 8.5.2021 Tyhjä syli, näkymätön suru

18.6.2021 Teimme Kuntavaaleissa tasa-arvotekoja!

3.7.2021 Rakkaus kuuluu kaikille

6.7.2021 Missä kokoomuslaisuus määritellään?

18.8.2021 Maailman katseet Afganistanissa

#### **Kokoomusnaiset mediassa:**

8.2.2021 ”Nainen sinä riität, vaikka et olisi vuosia lasten kanssa kotona”, Verkkouutiset

9.2.2021 ”Hiuksia nostattava luku” Suomen työllisyydestä – Kokoomuksesta vedotaan nyt suoraan Annika Saarikkoon: ”Keskusta on ratkaisijan paikalla” Uusi Suomi

17.2.2021 Kaikkien on voitava kampanjoida ja osallistua politiikkaan ilman pelkoa, Helsingin Sanomat

3.3.2021 Tullin koronakoirien hyllyttämiseen petyttiin, Verkkouutiset

9.3.2021 Lenita Toivakka: Tasa-arvoa edistävä menestyy paremmin, Verkkouutiset

19.3.2021 Kansanedustaja: Nykyinen malli syrjii naisia, Verkkouutiset

19.3.2021 Kansanedustajan mukaan Suomen työmarkkinoilla on ”äitiriski” – esittää nyt vaatimuksen, Demokraatti

1.4.2021 Se oli virhe, Suomen kuvalehti

7.4.2021 Voisiko asiatonta nettikäyttämistä hillitä lailla? Yle uutiset

14.4.2021 Nuorten koulutusvalintojen sukupuolittuneisuudessa aluekohtaisia eroja – Uusi selvitys valottaa sukupuolten tasa-arvon tilaa Suomen kunnissa, Tane julkaisu

14.4.2021 Kaavamaiset käsitykset ohjaavat yhä tyttöjen ja poikien ammatinvalintaa, Yle uutiset

15.4.2021 Kaikki ihmisoikeudet kuuluvat meille kaikille, Helsingin Sanomat

18.4.2021 Sari Sarkomaa: Pelastakaa lainsuojattomat kuutit hukkumiskuolemalta, Verkkouutiset

21.4.2021 Kehysriihen päätöksillä vahvistettava sukupuolten tasa-arvoa pandemian jälkeisessä uudelleenrakentamisessa, STT info

30.4.2021 HS selvitti, miten ”erittäin sietämätön” päätös EU:n elpymis-paketista repii kokoomusta: Tiedettyä useampi edustaja harkitsee äänestävänsä ei, Helsingin Sanomat

30.4.2021 14 kansanedustajaa: Tiede ja taide ovat sivistysvaltion peruskivi, Verkkouutiset

6.5.2021 Poliittinen koti: Kokoomuksen Saara-Sofia Sirén on Turun saariston paluumuuttaja, Apu

6.5.2021 Kokoomus pyörsi päätöksensä elpymispaketista – Enemmistö äänestää paketin puolesta, sanoi ryhmäjohtaja Mykkänen, Helsingin Sanomat

6.5.2021 Itämerisäätiön Lasse Wiklöf -palkinto kokoomuksen Saara-Sofia Sirénille, Aamuset

8.5.2021 Sanna Marinin viestit salataan – ”Erikoista peittelyä” Verkkouutiset

14.5.2021 ”Käsillä tilanne, jossa emme ole aiemmin olleet” Verkkouutiset

27.5.2021 Kansalaisaloite aborttien helpottamiseksi jakoi eduskuntaa: ”Lakia tulisi uudistaa aivan toiseen suuntaan”, vaati Päivi Räsänen, Helsingin Sanomat

28.5.2021 Kansanedustajat vaativat eduskuntaan keskustelun äärioikeiston uhasta, Demokraatti

- 7.6.2021 ”Luvattiin hyvät palvelut, mutta tulossa lisähallintoa ja kiristynvä verotus” Verkkouutiset
- 9.6.2021 Somehäirintä on kansanedustajille arkipäivää, Yle Aamu
- 17.6.2021 Kokoomusedustaja: Kansanedustajat pois maakuntavaaleista, Verkkouutiset
- 28.6.2021 Naisjärjestöjen keskusliitto ja NYTKIS: Naisten moninaisuus on voimavara, STT info
- 27.8.2021 Millaista on oikeistolainen ilmastopolitiikka? ”Olemme osa ratkaisua” Verkkouutiset
- 4.9.2021 Hoitajamitoitus ei tepsinyt: ”Ei kai tämä ollut yllätys” Verkkouutiset
- 10.9.2021 Kokoomusedustaja: Riihen ilmastolinjauksilla ei päästä vielä maaliin, Verkkouutiset
- 14.9.2021 Kokoomus perää kehityspolitiikan tuloksellisuutta, Verkkouutiset
- 17.9.2021 Kokoomusedustajat: Tyttöjä suojeltava seksuaaliselta ahdistelulta, Verkkouutiset
- 12.10.2021 Suomen on varmistettava, että tytöt saavat luotettavaa tietoa seksuaali- ja lisääntymisterveydestä, Iisalmen Sanomat
- 21.10.2021 Saara-Sofia Sirén: Puolan ihmisoikeustilanne vaatii tiukkoja toimia EU:lta, Aamuset

#### **Liittohallituksen blogikirjoitukset**

- 7.2.2021 Rimma Ahonen: Synnyttäminen on Suomessa edelleen laillista
- 1.3.2021 Puheenjohtajisto: Kokoomusnaiset edistävät sivistynyttä politiikkaa
- 4.3.2021 Raija Lummi: Varhaiskasvatuksen kokeilut ovat jatkoa edellisten hallitusten toimille
- 22.3.2021 Rimma Ahonen: Älä jää yksin
- 25.4.2021 Raija Lummi: Hallituksen sote-uudistus tulee kaataa
- 3.5.2021 Kati Seppälä: Sosiaalinen välittäminen koronaeristyksen aikana
- 17.5.2021 Janina Haapaniemi: Kuka puolustaisi sinkkuja?
- 24.5.2021 Nina Virto-Väisänen: Voitto koronasta
- 27.5.2021 Raili Paavonen: Terveyttä ja hyvinvointia tulevaisuuteen?
- 9.6.2021 Salla Mäkelä: Hallituksen velkakatto vie asuntohaaveet nuorilta ja perheiltä
- 17.8.2021 Heleena Uusi-Illikainen: Lapsiperheille nopeasti kotiapua
- 5.11.2021 Raija Lummi: Kela-korvausta ei saa vaarantaa
- 20.12.2021 Anna-Maija Renko: Palveluseteli turvaa lähipalvelut soteuudistuksessa

#### **Yhteistyö puolueessa, eduskunta- ja MEP-ryhmässä**

Kokoomuksen Naisten Liitto on puolueyhteisössä aktiivinen toimija. Kokoomusnaisten vaikuttavuus on nostettu ohjelmatyön kautta uudelle tasolle, linjamme on kirkastettu ja olemme lunastaneet vahvan aseman puolueessa.

Liiton edustajana puoluehallituksessa oli puheenjohtaja Saara-Sofia Sirén ja hänen varajäsenensä varapuheenjohtaja Raija Lummi.

Vuoden aikana liitto teki yhteistyötä ja piti yhteyttä ja kansanedustajiin, puolueen johtoon, kansanedustajien avustajiin sekä muihin sidosryhmiinsä. Liiton virkailijat osallistuivat puolueen toimihenkilöpäiville elokuussa 2021, joka järjestettiin Hyvinkään Sveitsissä.

Euroopan parlamentissa kokoomusnaisilla on vahva edustus Henna Virkkusen ja Sirpa Pietikäisen johdolla.

Toimintavuoden lopulla Kokoomuksen Naisten Liitto ry muutti muun puolueorganisaation kanssa Kansakoulukujan tiloista uusiin tiloihin Ostrobotnian taloon Töölönkadulle.

### **Yhteistoiminta kotimaisten ja kansainvälisten naisjärjestöjen kanssa**

Toimintavuonna Kokoomuksen Naisten Liitto toimi Naisjärjestöjen Keskusliiton, Naisjärjestöt Yhdessä eli NYTKIS ry:n puheenjohtajajärjestönä sekä Sukupuolentutkimuksen seuran yhteisjäsenenä.

Kokoomuksen Naisten Liitto on osallistunut ja tehnyt läheistä yhteistyötä erityisesti NYTKIS ry:n ja Naisjärjestöjen Keskusliiton kanssa. Kokoomuksen Naisten Liiton varapuheenjohtaja Larisa Arminen edusti vuonna 2021 Kokoomusnaisia Naisjärjestöjen Keskusliiton hallituksessa ja toimii järjestön varapuheenjohtajana. NYTKIS ry:n hallituksessa vuonna 2021 Kokoomusnaisia edustivat puheenjohtaja Saara-Sofia Sirén ja pääsihteeri Niina Puikkonen. NYTKIS ry:n puheenjohtajuus kiertää vuosittain rotaation mukaisesti ja vuonna 2021 Kokoomusnaiset toimivat puheenjohtajajärjestönä. Puheenjohtaja Saara-Sofia Sirén toimi myös NYTKIS ry:n puheenjohtajana.

Lisäksi Kokoomuksen Naisten Liitto tukee Pelastakaa Lapset ry:n kummilapsitoimintaa, jolla tuetaan kenialaisen tyttölapsen koulunkäyntiä.

### **Hallinnon kehittäminen ja sääntöuudistus**

Toimintavuoden aikana myös sisäistä viestintää ja hallinnollisia käytänteitä uudistettiin. Liittohallitus käsitteli muun muassa hallinto-ohjesääntöä, eri tehtävien vastuunjakoja, pöytäkirjakäytäntöjä sekä henkilöstö- ja taloushallintoa. Hallinnon vastuita selkeytettiin. Samalla sisäistä viestintää ja asiakirjojen sähköistä arkistointia uudistettiin. Kehittämistyön tarkoituksena oli turvata toiminnan jatkuvuus sekä se, että jatkossa jäseniä pystytään palvelemaan ja tukemaan tärkeässä poliittisessa vaikuttamistyössä sujuvammin ja paremmin.

Kokoomuksen Naisten Liitto ry:n sääntöjä uudistettiin. Liiton säännöt oli viimeksi hyväksytty edustajakokouksessa 2015. Sääntöjen uudistamistyö käynnistettiin siten, että ensimmäisessä vaiheessa jäsenistölle annettiin mahdollisuus esittää toiveita sääntöjen uudistamiseksi. Liittohallituksen esitys liiton sääntöiksi käsiteltiin ja hyväksyttiin edustajakokouksessa marraskuussa. Keskeisimpänä muutoksena sääntöihin tuotiin uudistus, jonka mukaan jatkossa liiton kannattavia jäseniä kutsutaan kevytjäseniksi. Samalla kannattavan/kevytjäsenen jäsenmaksun suuruutta laskettiin liittokokouksen päätöksellä 50 euroon. Tavoitteena on, että kevytjäsenyyden myötä liiton toimintaa kannattavien jäsenten määrää pystyttäisiin kasvattamaan nykyisestä.

### **Talous**

Kokoomusnaisten toiminta rahoitetaan pääasiassa Kansallinen Kokoomus rpl:ta saatavasta puoluetuesta, joka toimintavuonna oli 5 % Kokoomuksen puoluetuesta. Vuonna 2021 Kokoomuksen Naisten Liiton saama puoluetuki oli yhteensä 338 532 euroa. Tämän lisäksi liitto on saanut puolueelta ylimääräistä tukea 6 000€.

Toimintavuoden keväällä liiton talouden osalta toteutuneita menoja kertyi budjetoitua enemmän. Keskeiset lisämenot aiheutuivat kuntavaalien siirtymisestä (mikä aiheutti määräaikaisten työsopimusten

jatkumisen pidempään), kahden työntekijän jäämisestä perhevapaalle, sekä joistakin henkilöstö- ja hallintomenoista, joihin ei oltu riittävästi varauduttu. Loppukevään aikana toteutettiin säästötoimia talouden tasapainottamiseksi. Lisäksi Kokoomus maksoi puoluetukea kuusi kuukautta etukäteen, jotta maksuvalmius turvattiin. Rahastoista tuloutettiin tuloja ja irralliset osakkeet myytiin kokonaan pois. Syksyllä liittohallitus hyväksyi liitolle uuden reaalitalousarvion loppuvuodeksi. Talouden hyvään hoitoon kiinnitettiin kevään jälkeen korostuneesti huomiota liiton toiminnassa ja hallinnon osalta käynnistettiin kehittämistoimia.

TULOSLASKELMA	01.01.2021 - 31.12.2021	01.01.2020 - 31.12.2020
<b>Varsinainen toiminta</b>		
Tuotot	63 418,06	54 653,31
Kulut		
Henkilöstökulut	-242 007,62	-183 862,66
Poistot ja arvonalentumiset	-842,33	-872,12
Muut kulut	-226 665,80	-196 647,81
<b>Tuotto-/kulujäämä</b>	<b>-406 097,69</b>	<b>-326 729,28</b>
<b>Varainhankinta</b>		
Tuotot	1 860,81	4 155,00
Kulut	-2 649,52	-5 034,09
<b>Tuotto-/kulujäämä</b>	<b>-788,71</b>	<b>-879,09</b>
<b>Sijoitus- ja rahoitustoiminta</b>		
Tuotot	20 343,38	4 589,92
Kulut	-206,24	-171,04
<b>Tuotto-/kulujäämä</b>	<b>20 137,14</b>	<b>4 418,88</b>
<b>Puoluetuki</b>	<b>344 532,00</b>	<b>338 532,00</b>
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-42 217,26</b>	<b>15 342,51</b>
<b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)</b>	<b>-42 217,26</b>	<b>15 342,51</b>

TASE	31.12.2021	31.12.2020
<b>V A S T A A V A A</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Koneet ja kalusto	1 774,01	2 616,34
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	<b>1 774,01</b>	<b>2 616,34</b>
<b>Sijoitukset</b>		
Muut osakkeet ja osuudet	250 100,00	252 283,48
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>250 100,00</b>	<b>252 283,48</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>251 874,01</b>	<b>254 899,82</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
<b>Vaihto-omaisuus</b>		
Aineet ja tarvikkeet	8 290,63	10 940,15
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>	<b>8 290,63</b>	<b>10 940,15</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Myyntisaamiset	3 914,00	2 702,90
Muut saamiset	1 534,25	1 739,84
Siirtosaamiset	323,85	400,99
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>5 772,10</b>	<b>4 843,73</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	15 510,01	45 389,77
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>29 572,74</b>	<b>61 173,65</b>
<b>V A S T A A V A A Y H T E E N S Ä</b>	<b>281 446,75</b>	<b>316 073,47</b>



TASE	31.12.2021	31.12.2020
<b>V A S T A T T A V A A</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	274 278,26	258 935,75
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-42 217,26	15 342,51
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>232 061,00</b>	<b>274 278,26</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		
Ostovelat	7 171,25	8 297,80
Muut velat	3 865,24	5 897,55
Siirtovelat	38 349,26	27 599,86
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>49 385,75</b>	<b>41 795,21</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>49 385,75</b>	<b>41 795,21</b>
<b>V A S T A T T A V A A Y H T E E N S Ä</b>	<b>281 446,75</b>	<b>316 073,47</b>

## LIITETIEDOT 31.12.2021

## TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Tilinpäätöksen laatimisessa on noudatettu pien- ja mikroyrityksen tilinpäätöksessä esitettävistä tiedoista annetun asetuksen (PMA) mikroyrityssäännöstöä.

SIJOITUKSET	LTT 1	2021	2020
Muut osakkeet ja osuudet yhteensä		0,00	2 283,48
Sijoitusrahasto-osuudet		250 000,00	250 000,00
sijoitukset yhteensä		250 000,00	252 283,48

Kuluvalla tilikaudella Kokoomuksen Naisten Liitto ry realisoi omistuksensa olevat arvopaperi osakkeet.

Sijoituksiin sisältyvien rahasto-osuuksien ja julkisesti noteerattujen arvopapereiden markkina-arvojen ja kirjanpitoarvojen erotus 31.12.2021.

	Kirjanpitoarvo	31.12.2021	Markkina-arvo 31.12.2021	Arvonmuutos
Rahasto-osuudet		250 000,00	288 047,54	38 047,54

## HENKILÖSTÖ LTT 2

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana keskimäärin

	6,2	4,44
Palkat ja palkkiot	195 094,54	154 988,48
Eläkekulut	41 136,18	24 134,07
Muut henkilösivukulut	5 776,90	4 740,11
yhteensä	242 007,62	183 862,66

## MUUT LTT 3

Kansallinen Sivistysliitto ry on osallistunut koulutustoiminnan kuluihin kuluvana tilikautena 7 862,64 eurolla.

## TILIKAUDEN OLENNAISET TAPAHTUMAT

Vuoden 2021 toimintaan tarkoitettujen puoluetuet oli jo vahvistettu vuonna 2019. Näin ollen Kokoomuksen Naisten Liiton perusrahoitus oli turvattu vuodelle 2021.

Koronaviruksella on ollut pitkällä tähtäimellä vaikutusta järjestöihin ja myös poliittisiin toimijoihin. Vuoden 2021 menoihin koronaviruksella oli vaikutusta. Suurin osa tapahtumista on pandemian myötä järjestetty verkkotapahtumina. Tapahtumakulut pienenevät, mutta samalla verkkopalvelujen kuten videonnit ja tallenteiden käyttö kasvoivat. Kuntavaalien siirto pandemian takia sekä henkilöstön vaihtuvuus ja sijaisjärjestelyt lisäsivät henkilöstömenoja suunniteltua enemmän. Lisäksi useamman järjestösihteerin työsopimukset olivat katkolla ja näiden jatkoa arvioitiin tilannekohtaisesti.

Monen tilanteen ja tekijän yhteisvaikutuksesta menot olivat suunniteltua talousarviota korkeammat ja tämä näkyy myös tilikauden tuloksessa, mikä on selkeästi alijäämäinen. Tilanne on huomioitu suunniteltaessa toimintaa vuodelle 2022 ja tarvittavat sopeutustoimet on tehty vuoden 2021 aikana.

## TILIKAUDEN JÄLKEISET OLENNAISET TAPAHTUMAT

Puoluetuet on vahvistettu aiemmin vuodelle 2022 ja niihin ei ole tulossa muutoksia ennen vuoden 2023 eduskuntavaaleja. Näin ollen perusrahoitus on vuodelle 2022 turvattu.

Vuoden 2022 toiminta on pyritty suunnittelemaan siten, että pandemiatilanne helpottaa jossain kohdassa ja tapahtumat ja tilaisuudet päästään järjestämään normaalisti. Pandemian myötä on otettu ratkaiseva digiloikka ja osa tapahtumista järjestetään jatkossakin verkkotapahtumina.

Seuraamme tiiviisti, mitä puolueille tarkoitettuille avustuksille jatkossa tapahtuu. Mikäli Suomi joutuu pandemian ja Ukrainan sodan seurauksena sopeuttamaan talouttaan rajusti, on hyvin oletettavaa, että puoluetukia tullaan siinä yhteydessä leikkaamaan vuonna 2023. Tämä saattaa vaikuttaa toimintaamme vuodesta 2023 eteenpäin.

## Tilinpäätöksen allekirjoitus

Paikka: Helsingissä, sähköisesti allekirjoitettu

Aika: 26.03.2022

Pihla Keto-Huovinen, sähköisesti allekirjoitettu  
puheenjohtaja

Satu Ylisiurua-Hemminki,  
sähköisesti allekirjoitettu  
varapuheenjohtaja

Anu Aaltonen, sähköisesti allekirjoitettu

Johanna Heiskala, sähköisesti allekirjoitettu

Laura Heikinheimo, sähköisesti allekirjoitettu

Jaana Kostainen, sähköisesti allekirjoitettu

Meri Kurtelius-Kuure, sähköisesti allekirjoitettu

Kristine Myller, sähköisesti allekirjoitettu

Raili Paavonen, sähköisesti allekirjoitettu

Pauliina Pasanen, sähköisesti allekirjoitettu

Anu Sallinen, sähköisesti allekirjoitettu

Leila Salonen, sähköisesti allekirjoitettu

Heleena Uusi-Illikainen,  
sähköisesti allekirjoitettu

Sari Vilén, sähköisesti allekirjoitettu

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Paikka: Helsingissä sähköisen allekirjoituksen tekopäivänä

Aika:

Elina Kaura KHT, sähköisesti allekirjoitettu

Jukka Prepula HT, sähköisesti allekirjoitettu

**Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista****Kirjanpidot ja tositelajit sekä niiden säilyttämistapa****Tilinpäätös**

Tilinpäätös ja tase-erittely

**Tililuettelo ja saldoluettelot**

Tilikohtainen tuloslaskelma

Tilikohtainen tase

Tililuettelo

**Kirjanpidot**

Pääkirjat

Palkkakirjanpito

Varastokirjanpidot

**Tositteet**

Automaattiset tilinpäätöskirjaukset	1 - 2
Muut	1 - 21
Myyntilasku	1 - 186
Myyntisuoritus	1 - 186
Ostolasku	1 - 1307
Ostosuoritus	1 - 298
Palkat	1 - 61
Pankki	1 - 76
Liitetietositteet	1 - 7

Kaikki aineisto säilytetään sähköisessä muodossa Visma Netvisor ohjelmistopalvelussa.

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 19 pages before this page

Dokumentet inneholder 19 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 19 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 19 sider før denne side

Detta dokument innehåller 19 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 20 pages before this page

Tämä asiakirja sisältää 20 sivua ennen tätä sivua

Detta dokument innehåller 20 sidor före denna sida

Dokumentet inneholder 20 sider før denne siden

Dette dokument indeholder 20 sider før denne side

authority to sign

asemavaltuus

ställningsfullmakt

autoritet til å signere

myndighed til at underskrive

representative

nimenkirjoitusoikeus

firmateckningsrätt

representant

repræsentant

custodial

huoltaja/edunvalvoja

förvaltare

foresatte/verge

frihedsberøvende

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 21 pages before this page

Tämä asiakirja sisältää 21 sivua ennen tätä sivua

Detta dokument innehåller 21 sidor före denna sida

Dokumentet inneholder 21 sider før denne siden

Dette dokument indeholder 21 sider før denne side

authority to sign

asemavaltuus

ställningsfullmakt

autoritet til å signere

myndighed til at underskrive

representative

nimenkirjoitusoikeus

firmateckningsrätt

representant

repræsentant

custodial

huoltaja/edunvalvoja

förvaltare

foresatte/verge

frihedsberøvende