

Pirkanmaan Kokoomus ry

Toimintakertomus ja tilinpäätös ajalta
1.1. - 31.12.2025

Pirkanmaan Kokoomus ry

Kuninkaankatu 13 B

33210 Tampere

Kotipaikka Tampere

Y-tunnus 0282720-4

Sisällys

	Sivu
Toimintakertomus	3
Tase	8
Tuloslaskelma	10
Liitetiedot	11
Tilinpäätöksen allekirjoitus	13
Tilinpäätösmerkintä	13
Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista	15

Tämä tilinpäätös on säilytettävä 31.12.2035 asti.



TOIMINTAKERTOMUS VUODELTA 2025

YLEISTÄ

Toimintavuonna 2025 järjestettiin kunta- ja aluevaalit. Vaalipäivä oli 13.4.2025. Aluevaaleissa Kokoomuksen kannatus oli 21,3 % Pirkanmaalla, toiseksi suurin äänimäärä.

Kokoomuksen kannatus oli toiseksi suurin kuntavaaleissa valtakunnallisesti ja Pirkanmaalla. Kokoomuksen kannatus Suomessa oli 21,9 %, Pirkanmaalla 19,8 %.

Kaikki vaalitulokset löytyvät oikeusministeriön www.vaalit.fi -sivuilta.

KOKOUKSET

Piirin kevätkokous pidettiin 28.5. Ravintola Göstassa, Mäntässä. Osallistujat tutustuivat myös Serlachius museon näyttelyyn.

Poliittisen katsauksen piti Kokoomuksen **työministeri Arto Satonen**.

Piirin syyskokous pidettiin 17.12. Cafe Ståhlberg Näsilinnankadulla Tampereella.

Poliittisen tilannekatsauksen piti **puoluesihteeri Maggie Keskinen**. Kokouksessa luovutettiin pitkäaikaiselle toiminnanjohtaja Jari Porraslammelle Valkoisen Ruusun ritarikunnan ansiomerkki.

Piirin puheenjohtajana vuodeksi 2026 valittiin jatkamaan rehtori **Jari Andersson**, varapuheenjohtajiksi **Ida Leino** ja **Jaakko Leinonen** sekä taloudenhoitajaksi **Ari Rautakorpi**.

PIIRIHALLITUS

Piirihallitus piti toimintavuonna 14 kokousta. Piirihallituksen jäsenille ei maksettu kokouspalkkioita.

Piirihallitukseen ovat kuuluneet:

pj. **Jari Andersson**, Sastamala
vpj. **Ida Leino**, Tampere
vpj. **Rimma Ahonen**, Tampere
tal.hoit. **Ari Rautakorpi**, Orivesi

Varsinaiset jäsenet

Zeitlin Rainer, Pälkäne
Nieminen Antti, Orivesi
Paajanen Kari, Kuhmoinen
Leinonen Jaakko, Akaa
Rantanen Ilpo, Tampere
Kallio-Kokko Hanna, Tampere
Linkoneva Laura, Mänttä-Vilppula
Alkkiomäki Jari, Kihniö
Palomäki Leena, Sastamala
Arvonen Veera, Tampere
Sutinen Riku, Tampere
Harra Mila, Tampere

Varajäsenet

Syrjäläinen Harri, Kangasala
Kankaanpää Aku, Nokia
Pispala Kristiina, Vesilahti
Vuori Ilkka, Urjala
Vuori Arttu, Tampere
Koivunen Kristiina, Tampere
Salmi Olli, Virrat
Leppihalme Anniina, Parkano
Madekivi Sirkka, Punkalaidun
Ranta Anita, Pirkkala
Ström Alex, Tampere
Paija Joonas, Urjala

Puhe- ja läsnäolo-oikeudella

- **Tuija Seppänen**, Pirkanmaan kansallinen senioripiiri ry
- piirin toimihenkilöt

ALUEVALTUUSTORYHMÄ 2022–2025

Pirkanmaan hyvinvointialueen Kokoomuksen aluevaltuustoryhmässä oli 22 valtuutettua vuoden 2025 tammikuusta toukokuun loppuun. Kokoomuksen valtuustoryhmä oli suurin ryhmä ja valtuutettuina toimivat ensimmäisellä kaudella:

Ahonen Reeta, Andersson Jari, DüNDAR-Järvinen Aila, Hiltunen Kari-Matti, Holli Kaija, Ikonen Anna-Kaisa, Ivanoff Antti, Jarva Marko, Jussila Mauri, Jäntti Aleks, Kaartinen Sirja, Kinnunen Jari, Korpio Anitta, Kostainen Leena, Kummola Kalervo, Leino Ida, Ojares Juho, Paavola Karoliina, Sikala Touko, Taina Anneli, Träskbäck Jocka ja Vikman Sofia.

Valtuustoryhmän puheenjohtajana toimi Leena Kostainen ja varapuheenjohtajina Ida Leino ja Marko Jarva. Ryhmän sihteerinä toimi aluehallintokoordinaattori Reeta Ahonen.

Valtuustoryhmä kokoontui 2025 aikana 4 kertaa. Kokoukset oli pääsääntöisesti järjestetty hybridinä. Helmikuussa valtuustoryhmän jäsenistä koostuva joukkue osallistui Orivedellä Villasukka-juoksun SM-kisoihin. Maaliskuussa oli tutustuminen perhetukikeskus Päiväperhoon. Touku-kuussa valtuustoryhmä vieraili kokouksen yhteydessä Terveystalolla tutustuen sen toimintaan. Toukokuussa vietettiin valtuustokauden päättäjäisiä Flou-saunalla Tampereella.

ALUEVALTUUSTORYHMÄ 2025–2029

Vuoden 2025 aluevaalit käytiin samaan aikaan kuntavaalien kanssa 13.4.2025. Uusi aluevaltuusto aloitti toimintansa kesäkuussa 2025. Vaalien jälkeen Kokoomuksella oli 19 valtuutettua ja valtuustoryhmä oli aluevaltuuston toiseksi suurin ryhmä.

Valtuutetut kaudella 2025–2029:

Aaltonen Teemu, Andersson Jari, Eskola Vesa, Franssila Mikko, Ivanoff Antti, Jussila Anne-Mari, Jussila Mauri, Jäntti Iikka, Kinnunen Jari, Kontiainen Joel, Kostiainen Leena, Leino Ida, Ojares Juho, Sikala Touko, Taina Anneli, Träskbäck Jocka, Uotila Mats, Vikman Sofia ja Zeitlin Rainer.

Valtuustoryhmän puheenjohtajana toimi Leena Kostiainen ja varapuheenjohtajina Ida Leino ja Touko Sikala. Ryhmän sihteerinä toimi aluehallintokoordinaattori Reeta Ahonen.

Valtuustoryhmä kokoontui 9 kertaa vuoden 2025 aikana. Heti aluevaalien tulosten vahvistamisen jälkeen huhtikuussa pidettiin valtuustoryhmän järjestäytymiskokous piiritoimistolla. Elokuussa uudelle valtuustoryhmälle järjestettiin ryhmäytymispäivä Villa Härmälänrannassa. Joulukuun kokouksen yhteydessä vietettiin pikkujouluja ravintola Tiiliholvissa.

Aluevaltuustoryhmän kokouksiin on kutsuttu myös Pirkanmaan Kokoomuksen piirihallituksen varsinaiset jäsenet.

VIRKAILIJAT

Piirin virkailijoina ovat toimineet toiminnanjohtajana **Jari Porraslampi** 31.12.2025 asti, uutena toiminnanjohtajana aloitti 1.12.2025 **Olli Marjalaakso**, järjestöpäällikkönä **Tuija Malmio-Haikansalo**, aluehallintokoordinaattorina **Reeta Ahonen** sekä nuorisokoordinaattorina **Alli Vepsä** 31.5.2025 asti.

TILINTARKASTAJAT

Piirin tilintarkastajina ovat toimineet **Tilintarkastusyhteisö Revisium Oy** ja **Tilintarkastus Lamberg Oy**.

TILAISUUDET JA TAPAHTUMAT 2025

Vuoden aikana järjestettiin tapahtumia ja tilaisuuksia niin fyysisinä kuin etätilaisuuksina. Piirin tilaisuuksien lisäksi paikallisyhdistyksissä järjestettiin paljon erilaisia keskusteluiltoja ja vierailuja. Ehdokkaat, kansanedustajat ja ministerit kiersivät aktiivisesti Pirkanmaalla.

Syyskuussa järjestettiin pienen tauon jälkeen piirin kesäjuhla Rönnavikin viinitilalla Pälkäneellä. Aluekokoukset järjestettiin perinteisesti syksyllä. Uusi toiminnanjohtaja esittäytyi näissä.

JULKAISUTOIMINTA JA TIEDOTUS

Piirin tiedotusta on hoidettu pääasiassa sähköpostitse, piirin kotisivuilla, Facebook-sivuilla, Instagramissa ja maksullisilla ilmoituksilla eri tilaisuuksista. Sähköpostiosoitteisto kerättiin edelleen ja päivitettiin. Piirin kotisivuja, FB- ja IG-sivua päivitettiin säännöllisesti.

PIIRIJÄRJESTÖ

Piirin keskeisimpiä tehtäviä on yhdistysten tukeminen. Yhdistyksiä tuettiin yhdistysjohdon tapaamisten ja koulutusten avulla sekä pitämällä tiivistä yhteyttä sähköpostitse ja puhelimitse.

Tällä alueella toimivat seuraavat piirijärjestöt:

Pirkanmaan Kokoomus ry

toiminnanjohtajana **Jari Porraslampi**, järjestöpäällikkö **Tuija Malmio-Haikansalo**

Pirkanmaan Kokoomusnaiset ry

vapaaehtoistyönkoordinaattori **Elli Torkkola**

Pirkanmaan Kokoomusnuoret ry

ALUEJÄRJESTÖT / KUNNALLISJÄRJESTÖT

Kokoomuksen Lempäälän kunnallisjärjestö ry
Kokoomuksen Nuorten Tampereen aluejärjestö ry
Kokoomuksen Sastamalan kunnallisjärjestö ry
Kokoomuksen Tampereen aluejärjestö ry
Kokoomuksen Valkeakosken kunnallisjärjestö ry
Kokoomuksen Ylöjärven kunnallisjärjestö ry

MYÖNNETYT ANSIO- JA HARRASTUSMERKIT

Vuonna 2025 myönnetyt ansio- ja harrastusmerkit

Kokoomuksen vuosijuhlamitaleita myönnettiin 16 kappaletta.

Kultaisia Leijonia myönnettiin 9 kappaletta.

Valkoisia Leijonia 6 kpl

Sinisiä Leijonia 19 kpl

Vihreitä Leijonia 32 kpl

KOKONAISJÄSENMÄÄRÄ

Pirkanmaan Kokoomus ry:n paikallisyhdistyksiä oli yhteensä 64, joissa **henkilöjäseniä oli 2 472**.

ERILLISLIITOT

Piirin alueella toimii seuraavien liittojen jäsenyhdistyksiä:

Pirkanmaan lastenliitto ry
Kansallinen Senioriliitto ry
Kansallinen Sivistysliitto ry

PIIRIN EDUSTUKSET**Puoluevaltuuston jäsenet ja varajäsenet 2025–2027**

Ahonen Rimma, Tampere (varajäsen Sari Strömsholm, Lempäälä)
Aspila Riina, Lempäälä (varajäsen Hannele Nordfors, Hämeenkyrö)
Karintaus Katja, Tampere (varajäsen Hanna Kallio-Kokko, Tampere)
Kääriäinen Juha, Kangasala (varajäsen Ilkka Vuori, Urjala)
Rantanen Ilpo, Tampere (varajäsen Kari-Matti Hiltunen, Tampere)
Rautakorpi Ari, Orivesi (varajäsen Marko Kivi, Ruovesi)
Vuori Arttu, Tampere (varajäsen Paul Pellas, Tampere)

Kansallisen Kokoomuksen puoluehallitus

Jari Andersson Sastamala ja varajäsenenä **Ida Leino** Tampere.

TALOUS

Piirin talous on hyvässä kunnossa. Piirillä on mahdollisuus panostaa merkittävästi tulevien eduskuntavaalien kampanjointiin.



TASE	31.12.2025	31.12.2024
V A S T A A V A A		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet	412,05	412,05
Sijoitukset yhteensä	<u>412,05</u>	<u>412,05</u>
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	412,05	412,05
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	4 093,41	1 619,00
Muut saamiset	5 516,40	5 306,00
Siirtosaamiset	2 375,91	0,00
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	<u>11 985,72</u>	<u>6 925,00</u>
Rahat ja pankkisaamiset	190 359,60	171 893,05
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	<u>202 345,32</u>	<u>178 818,05</u>
V A S T A A V A A Y H T E E N S Ä	202 757,37	179 230,10

TASE	31.12.2025	31.12.2024
V A S T A T T A V A A		
OMA PÄÄOMA		
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	142 968,77	113 193,51
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	32 781,11	29 775,26
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	175 749,88	142 968,77
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Ostovelat	8 626,07	11 115,68
Muut velat	2 188,67	6 736,93
Siirtovelat	16 192,75	18 408,72
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	27 007,49	36 261,33
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	27 007,49	36 261,33
V A S T A T T A V A A Y H T E E N S Ä	202 757,37	179 230,10

TULOSLASKELMA	01.01.2025 - 31.12.2025	01.01.2024 - 31.12.2024
Varsinainen toiminta		
Tuotot	53 456,54	50 953,05
Kulut		
Henkilöstökulut	-124 841,21	-126 679,69
Muut kulut	-168 257,28	-253 838,77
Tuotto-/kulujäämä	-239 641,95	-329 565,41
Varainhankinta		
Tuotot	76 011,65	155 061,00
Kulut	-1 200,00	0,00
Tuotto-/kulujäämä	74 811,65	155 061,00
Sijoitus- ja rahoitustoiminta		
Tuotot	78,66	76,95
Kulut	-1 185,18	-920,36
Tuotto-/kulujäämä	-1 106,52	-843,41
Yleisavustukset	198 717,93	205 123,08
TILIKAUDEN TULOS	32 781,11	29 775,26
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	32 781,11	29 775,26

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

LIITETIEDOT 31.12.2025

Tilinpäätös on laadittu noudattaen valtioneuvoston asetuksen pien- ja mikroyrityksen tilinpäätöksessä esitettävistä tiedoista 1753/2015 mikroyrityksen säännöksiä noudattaen.

VAALITOIMINTA	2025	2024
ALUEVAALIT, LTT 1		
TUOTOT	18 700,00	0,00
	18 700,00	0,00
KULUT		
Taksikulut	37,50	0,00
Paikoituskulut	198,23	0,00
Mainotoimistopalvelut	210,84	0,00
Ilmoitusmainonta	38 673,96	0,00
Internetmainonta	2 753,97	0,00
Mainosmateriaalit ja tarvikkeet	3 401,40	0,00
Tilaisuudet- ja tapahtumat	8 485,13	605,00
Toimistotarvikkeet	55,60	0,00
Kokous- ja neuvottelukulut	1 037,25	0,00
Sakot, pysäköintivirhemaksut	200,00	0,00
	55 053,88	0,00
Aluevaalit yhteensä	-36 353,88	-605,00

KUNTAVAALIT, LTT 2		
TUOTOT	10 000,00	0,00
	10 000,00	0,00
KULUT		
Atk-ohjelmistot, päivitykset ja ylläpito	106,00	78,97
Atk-laitteiden pienhankinnat	144,44	272,00
Paikoituskulut	7,32	15,93
Muut matkakulut	30,00	0,00
Kilometrikorvaukset	1 526,96	0,00
Ilmoitusmainonta	3 178,33	900,00
TIV- ja radiomainonta	627,50	0,00
Mainosmateriaalit ja tarvikkeet	941,94	0,00
Tilaisuudet- ja tapahtumat	2 557,94	679,20
Mainonta ja markkinointi	700,00	0,00
Posti- ja lähettikulut	356,18	0,00
Kokous- ja neuvottelukulut	577,18	504,85
	10 753,79	2 450,95
Kuntavaalit yhteensä	-753,79	-2 450,95

HVA Aluevaltuusto, LTT 6		
TUOTOT		
Muut tuotot	55,00	0,00
Yleisavustus	94 032,81	100 036,08
	94 087,81	100 036,08
KULUT		
Henkilöstökulut	57 436,52	52 516,60
Työterveyshuolto	1 969,67	31,00
Lounassetelit	2 709,51	0,00
Virkistys- ja harrastustoiminta	550,56	212,90
Henkilökunnan koulutus	0,00	50,00
Toimitilavuokrat	7 743,78	7 914,53
Sivous ja puhtaanapito	1 211,44	1 313,65
Sähkö ja kaasu	211,87	301,39
Muut toimitilakulut	447,68	0,00
Atk-ohjelmistot, päivitykset ja ylläpito	1 088,57	963,13
Atk-laitteiden pienhankinnat	1 377,99	317,21
Kone- ja kalustovuokrat	23,20	0,00
Matkaliput	2,80	462,60
Taksikulut	0,00	200,70
Hotelli - ym. majoitus	0,00	840,78
Paikoituskulut	49,31	60,98
Kilometrikorvaukset	203,51	198,25
Päivärahat	48,00	192,00
Ilmoitusmainonta	3 254,06	2 631,52
Mainosmateriaalit ja tarvikkeet	1 464,13	7 717,76
Tilaisuudet ja tapahtumat	7 906,07	5 444,44
Huomionsoitukset	412,07	288,30
Taloushallintopalvelut	2 193,81	1 697,01
Tilintarkastuspalvelut	839,72	703,63
Kirjat ja lehdet	202,08	79,90
Puhelin- ja tietoliikennekulut	530,91	473,90
Sähköpostipalvelut	303,32	0,00
Rahaliikenteenkulut	120,27	54,14
Toimistotarvikkeet	295,01	260,75
Kopiointi	37,28	50,67
Kokous- ja neuvottelukulut	2 174,50	16 765,97
Muut rahoituskulut	52,50	0,00
	94 860,14	101 743,71
HVA Hyvinvointialue yhteensä	-772,33	-1 707,63

HENKILÖSTÖ, LTT 3

Yhdistyksen henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana on 2.
Toiminnanjohtajan palkka- ja henkilösivumenoista on huolehtinut
Kansallinen Kokoomus rp.

	2025	2024
Palkat ja palkkiot	102 668,78	106 271,91
Eläkekulut	19 107,58	18 592,62
Muut henkilösivukulut	3 064,85	1 815,16
yhteensä	124 841,21	126 679,69

SIJOITUKSET, LTT 4

Osakkeet ja osuudet	412,05	412,05
Sijoitukset yhteensä	412,05	412,05

Sijoituksiin sisältyvien julkisesti noteerattujen arvopapereiden markkina-
arvojen ja kirjanpitoarvojen erotus 31.12.2025.

	Kirjanpitoarvo 31.12.2025	Markkina-arvo 31.12.2025	Arvonmuutos
Osakkeet ja osuudet	412,05	2 453,85	2 041,80

MUUT, LTT 5

Kansallinen Sivistysliitto ry on osallistunut koulutustoiminnan kuluihin kuvana
tilikautena 2 100,40 eurolla.

Pirkanmaan Kansallissäätiö (Kansallinen Kokoomus rp:n lähiyhteisö) on luovuttanut Pirkanmaan Kokoomus ry:n käyttöön
piiritöimiston toimitilat arviolta 547,00 € / kk käypää vuokraa halvemmalla. Vuositasolla yhteensä 6 564,00 euroa."

TILIKAUDEN OLENNAISET TAPAHTUMAT

Tilikauden olennaiset tapahtumat olivat kunta- ja aluevaalit.
Näihin panostimme taloudellisesti, ilmoitusmainontaan sekä tapahtumiin.

TILIKAUDEN JÄLKEISET OLENNAISET TAPAHTUMAT

Vuonna 2026 keräämme varoja vuoden 2027 eduskuntavaaleihin.
Marraskuussa 2026 järjestetään seurakuntavaalit, niihin taloudellinen panostus on melko vähäinen.

Tilinpäätöksen allekirjoitus

Paikka: Tampere, sähköisesti allekirjoitettu

Aika: 14.04.2026

Olli Marjalaakso, sähköisesti allekirjoitettu toiminnanjohtaja

Jari Andersson, sähköisesti allekirjoitettu puheenjohtaja

Ida Leino, sähköisesti allekirjoitettu varapuheenjohtaja

Jaakko Leinonen, sähköisesti allekirjoitettu varapuheenjohtaja

Ari Rautakorpi, sähköisesti allekirjoitettu taloudenhoitaja

Rainer Zeitlin, sähköisesti allekirjoitettu jäsen

Jari Tuominen, sähköisesti allekirjoitettu jäsen

Pirjo Silvan, sähköisesti allekirjoitettu jäsen

Ilkka Vuori, sähköisesti allekirjoitettu jäsen

Antti Talonen, sähköisesti allekirjoitettu jäsen

Kristiina Koivunen, sähköisesti allekirjoitettu jäsen

Laura Linkoneva, sähköisesti allekirjoitettu jäsen

Jari Alkkio, sähköisesti allekirjoitettu jäsen

Leena Palomäki, sähköisesti allekirjoitettu jäsen

Veera Arvonen, sähköisesti allekirjoitettu jäsen

Arttu Vuori, sähköisesti allekirjoitettu jäsen

Joona Paija, sähköisesti allekirjoitettu jäsen

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on sähköisen allekirjoituksen osoittamana päivänä annettu kertomus.

Paikka: Tampereella sähköisen allekirjoituksen tekopäivänä.

Aika:

Revisium Oy, tilintarkastusyhteisö
Mikko Lilja, KHT, JHT

Tilintarkastus Lamberg Oy,
tilintarkastusyhteisö
Tatu Lamberg, HT

Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista**Kirjanpidot ja tositelajit sekä niiden säilyttämistapa****Tilinpäätös**

Tilinpäätös ja tase-erittely

Tililuettelo ja saldoluettelot

Tilikohtainen tuloslaskelma

Tilikohtainen tase

Tililuettelo

Kirjanpidot

Pääkirjat

Palkkakirjanpito

Tositteet

Automaattiset tilinpäätöskirjaukset	1 - 2
Muut	2 - 23
Myyntilasku	1 - 192
Myyntisuoritus	1 - 170
Ostolasku	1 - 314
Ostosuoritus	1 - 258
Palkkatosite	1 - 52
Pankki	1 - 204

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 15 pages before this page

Dokumentet inneholder 15 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 15 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 15 sider før denne side

Detta dokument innehåller 15 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 16 pages before this page
Dokumentet inneholder 16 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 16 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 16 sider før denne side

Detta dokument innehåller 16 sidor före denna sida

authority to sign
representative
custodial

asemavaltuus
nimenkirjoitusoikeus
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt
firmateckningsrätt
förvaltare

autoritet til å signere
representant
foresatte/verge

myndighed til at underskrive
repræsentant
frihedsberøvende

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 17 pages before this page

Dokumentet inneholder 17 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 17 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 17 sider før denne side

Detta dokument innehåller 17 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende